

低収入と過酷な労働環境に嫌気を差して退職するといふ、若年技能工の「夏場病」が過ぎて、元請けの憂うつは、またすべにやっ

「建築現場を冬に  
ぜひ見てほしい」

「ウチの建築現場を冬に  
ぜひ見てほしい。本当に深刻な状況が分かるはずだ」  
なぜ、冬の建築現場が問題なのか。

大都市圏でのマンション  
工事を伸ばしているある全  
国ゼネコン関係者は、「内  
装工事の職人が一人も集め  
られず、誰もいない。最後  
の追い込みで活気があるは  
ずの現場が静まり返ってい  
る」と自嘲気味に解説する。

マンション建設工事は、  
完成予定と顧客への引き渡  
し時期が春に集中するた  
め、「内装工事業者の確保  
が同時期になり競争になっ  
てしまう。確保できなけれ  
ば工事が中断しかねない」  
のだ。

これは他社より発注単価  
が安い下請企業確保競  
争に負けた結果という単純  
な問題だけではない。

既に技能工不足は、マン  
ションという特定の建築物  
で、引き渡し時期が集中す  
る季節要因によって、下請  
企業を確保できないという  
個別レベルを超え、建設業  
界全体の問題になってい  
る。

国土交通省の建設産業研  
究会がまとめた『建設産業  
政策2007』での議論で  
も、生産労働者の年間賃金  
の低下、就業者年齢層の高  
齢化を踏まえ、ものづくり  
産業を支える建設生産シス  
テムそのものが揺らぎかね  
ない危機感が出された。そ  
れは建設業界全体の問題に  
なっている表れだ。

元請企業が認める「現場

## 憂うつな季節

力とは結局職人に負う」  
(準大手ゼネコン) ことを  
理由に危機感が広がる技能  
工確保問題は、生産システ  
ム最大の特徴であるヒラミ  
ッド型重層構造の頂点に立  
つ元請企業にとっても、  
「底辺が崩れることでヒラ  
ミッドそのものが瓦解しか  
ねない」問題となっている。

また今後、公共工事発注  
で大きな柱になる総合評価

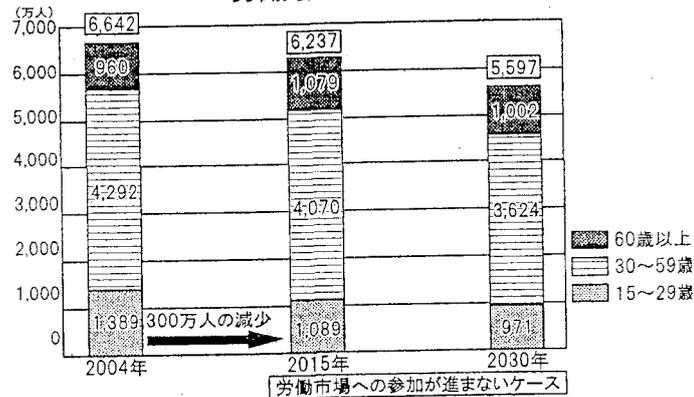
## 第3部 新生

# 人材確保は産業間競争へ

方式、民間工事受注のかぎ  
を握る提案能力、官民工事  
に共通するコスト競争に勝  
つための必要な元請企業自  
身の技術力・人材確保にも  
大きな壁が立ちちはだかる。

ここ数年間、日本の社会  
の問題であった、「少子高齢

労働力人口の見通し



出所：2004年は「労働力調査」（総務省）、15年・30年は厚生労働省職業安定局の推計（05年7月）。  
（いずれも、「人口減少下における雇用・労働政策の課題」雇用政策研究会2005年7月（厚生労働省）から引用）  
（注）「労働市場への参加が進まないケース」とは、性・年齢別の労働力率が04年と同じ水準で移行する仮定としたケース。なお、「労働市場への参加が進むケース」とは、15年における15～29歳の労働力人口を1,170万人と推計している。

## 現場に内装職人がいない

国内の全産業間での人材確保競争に発展することを意味する。言い換えれば元請け・下請けを含め建設産業が、他産業との人材確保競争に突入するというところでありすでに始まっている。

施工の大半を担っているだけに、技能工不足と競争激化に危機感を強く抱く専門工事業界は、一足先に「業界結束」を軸に動き出した。

「余っているのは  
経営者だ」

東北地方の躯体3職種（とび・土工、鉄筋、型わく大工）の専門工事業界が集まった会合ではこんな意見も飛び出した。

「業界がまとまって職人のことを考えなくてはならない。職人は余っていない。余っているのは経営者だ」  
厳しい現実を直面する専門工事業界は既に個別企業、地域ごとに新たな一歩を踏み出し始めている。